



Outil 23 : Comment construire son cadre de suivi ?

Objectif : Construire un tableau de bord pour le suivi des objectifs et des actions du plan d'adaptation.

Le pilote et son équipe doivent construire un cadre de suivi présentant les indicateurs utilisés pour suivre la progression de chaque action et chaque objectif, ainsi que les modalités de mesure de ces indicateurs. Ce cadre de suivi est ensuite utilisé comme **tableau de bord** : il est régulièrement complété par le pilote pour reporter les mesures des indicateurs.

En pratique :

Le pilote peut reprendre l'onglet « cadre de suivi » du fichier « *trames_PLACC* ». Ce tableau est composé de quatre parties présentées ci-dessous. Le pilote ne remplit d'abord que la première colonne « **Élément du cadre logique** » (voir plus bas). Le reste du tableau peut être complété une fois que le pilote et l'équipe projet ont défini des indicateurs de suivi et de résultats en s'appuyant sur l'Outil 24 (« Liste d'indicateurs types »). Un exemple est présenté à la fin du document.

- **La partie « Informations sur l'indicateur »**

- **Colonne 1 « Élément du cadre logique ».** L'objectif stratégique, opérationnel ou l'action auquel se rattache l'indicateur est précisé. Si un objectif ou une action est décrit par plusieurs indicateurs, il devra être recopié autant de fois qu'il a d'indicateurs.
- **Colonne 2 « Titre (et description) de l'indicateur ».** Le nom de l'indicateur, accompagné d'une description si nécessaire (unité de mesure par exemple).
- **Colonne 3 « Numéro de l'indicateur ».** Numéro selon la numérotation fixée par l'équipe projet.

- **La partie « Modalités de mesure »**

Les modalités de mesure des indicateurs doivent être anticipées pour s'assurer d'une collecte de données rigoureuse.

- **Colonne 4 « Qui ? ».** Quelle est la personne en charge de la récolte des données, contactée par le pilote pour remplir le tableau de bord ?

- **Colonne 5 « Comment ? ».** Quel est la méthode de mesure de l'indicateur ? (ex : relevé de compteur, récapitulation de factures...)
- **Colonne 6 « Quand ? ».** A quels moments les mesures sont réalisées ?

- **La partie « Collecte de données »**

Cette partie doit être recopiée (en utilisant le clic-droit « insertion de colonne ») autant de fois que l'indicateur est collecté afin de garder une trace des mesures intermédiaires. Comme expliqué dans l'Outil 24, la valeur d'un indicateur peut être quantitative (+1°C, +3°C, +5°C...) ou qualitative (faible, moyen, élevé...).

- **Colonne 7 « Valeur de départ ».** La valeur de l'indicateur au début de la campagne de suivi, avec la date de départ dans la même cellule.
- **Colonne 8 « Dernière valeur mesurée ».** La dernière mesure de l'indicateur.
- **Colonne 9 « Date de la dernière mesure ».**

- **La partie « Comparaison avec la cible »**

- **Colonne 10 « Valeur cible ».** La valeur de l'indicateur visée à l'issue du PLACC, celle que l'on doit obtenir si les objectifs/actions sont atteints/réalisés.
- **Colonne 11 « Progression ».** Commentaire sur la progression de l'indicateur par rapport à sa valeur cible. Cela peut aussi être un ratio en % entre la dernière valeur mesurée et la valeur cible.

Ce tableau de bord est ensuite utilisé pour alimenter l'évaluation de l'ensemble du plan d'adaptation.

