



Outil 16 : Comment passer de l'arbre à problèmes à l'arbre à objectifs ?

Objectif : Identifier les objectifs que l'on veut atteindre avec la stratégie d'adaptation.

La construction d'un arbre à objectifs à partir d'un arbre à problèmes est un procédé simple facilitant le passage du diagnostic à la stratégie d'adaptation. Par symétrie avec un arbre à problèmes, un arbre à objectifs comporte trois niveaux. A chacun des niveaux, il s'agit de proposer une stratégie de résolution et d'action. Ainsi le problème principal, les sous-problèmes et leurs causes seront formulés de manière positive en objectifs stratégiques, opérationnels et en actions.

En Pratique :

Avant tout : l'équipe projet doit définir les horizons temporels pour chaque niveau. Il est a minima conseillé d'introduire une réflexion de long-terme, à 2050, pour la vision stratégique. Pour le niveau opérationnel et les actions, des horizons de plus court terme sont conseillés (par exemple, 2030 pour les objectifs opérationnels, ou 2025 pour les actions).

Ainsi, **pour chaque thématique :**

1. Formulation d'un objectif stratégique :

Le problème principal est traduit en objectif stratégique. *Le pilote doit répondre à la question guide : Quel est l'objectif de mon territoire pour cette thématique à un horizon temporel défini ?*

2. Formulation des objectifs opérationnels :

Le pilote descend d'un cran, au niveau des sous-problèmes. *Il doit se poser la question : quel objectif opérationnel la collectivité souhaite mettre en œuvre pour répondre au sous-problème constaté ?*

3. Formulation des actions pertinentes :

Dans le dernier niveau de l'arbre, *l'équipe projet propose les actions qui répondent aux causes non-climatiques et climatiques. Cette partie est faite après avoir (i) identifié les actions relevant de l'adaptation déjà en place (outil 17) et (ii) proposé des actions nouvelles potentielles (s'aider de l'outil 18 « Listing d'actions ECTAdapt »).*

4. Formulation de la Vision stratégique :

Enfin, l'équipe projet, si elle le souhaite, peut formuler une vision stratégique qui répond au problème global de la collectivité.
L'équipe projet doit déterminer "quelle est la vision souhaitable de l'adaptation du territoire en réponse au problème global ?"

Un exemple de reformulation d'arbre à problèmes en arbre à objectifs est fourni ci-dessous :

